



 LES PEUPLIERS

Rapport de gestion 2022

-  Ecole spécialisée et Internat
-  Centre de Formation Professionnelle Spécialisée (CFPS)
-  Home pour personnes âgées



Sommaire

Le mot du président	3
1. Rapport d'activités	4
2. Activités équestres	7
3. Quelques chiffres	9
3.1 Tableau des charges	9
4. École & Internat	9
4.1 Placements extra-cantonaux	10
4.2 Comparatifs des nuitées	10
4.3 Nuitées totales	10
4.4 Nombre de journées d'école	10
5. Centre de Formation Professionnelle Spécialisée (CFPS)	11
5.1 Evolution du nombre d'apprentis	11
5.2 Provenances cantonales	12
5.3 Répartition selon les choix des métiers	12
6. Home pour personnes âgées – EMS-AOS	13
6.1 Taux d'occupation	13
6.2 Âges moyens hommes & femmes	13
6.3 Fins de placements	13

Le mot du président

Révérables Soeurs,
Mesdames et Messieurs les membres du Conseil de Fondation,
Monsieur le Directeur,
Mesdames et Messieurs,

Venir sur le site des Peupliers est une leçon de vie pour des motifs bien connus. Pour ceux qui ne les connaîtraient pas encore qu'ils prennent la peine de les découvrir en cliquant sur le lien www.peupliers.org. Mais notre Institution est bien plus qu'une « leçon de vie ». Elle est aussi la démonstration qu'une institution sociale gérée avec vision, sérieux et la confiance de nos partenaires est un acteur important de l'économie régionale. Il suffit à cet égard de penser aux nombreux emplois offerts, à ce jour, aux investissements consentis au fil des ans dans l'assainissement de la construction et le développement de nos infrastructures ainsi aux services rendus à la population, tant par l'exploitation de la cafétéria du collège de Sainte-Croix, de la Haute école de gestion, du restaurant du MIC à Marly, du restaurant sur notre site à Oberried et de notre boulangerie à Marly. Cette réussite n'est possible que par l'engagement sans faille d'un personnel motivé au service de plus de 60 apprentis qui, eux aussi, concrétisent le sérieux de leur engagement par un taux de réussite aux examens de 100%. L'enthousiasme et le sérieux de tous les acteurs des Peupliers confortent nos partenaires dans la confiance qu'ils nous font. La preuve de cette confiance se manifeste pour ce qui est de notre activité d'accueil de personnes âgées, par le fait que notre institution est pressentie pour construire et gérer le futur EMS qui répondra aux besoins de la population du plateau du Muret. L'Etat de Fribourg quant à lui nous confie pour notre activité d'école et d'internat scolaires, des enfants particulièrement difficiles avec des problématiques psychiques lourdes que notre personnel gère avec compétence et tact. Les familles de nos jeunes apprenants, appuyés par les Offices AI, nous confient leurs jeunes qui profitent avec joie et énergie des 11 formations offertes.

L'institut des Peupliers est fier de pouvoir démontrer chaque jour que son rôle social est compatible avec un esprit économique, dynamique, orienté sur une volonté permanente de renforcement des activités existantes et de création de nouvelles activités au service de nos « clients » qu'ils soient l'Etat, les Offices AI, les familles, les apprenants, les personnes âgées ou la population de la région.

Présider les Peupliers est un honneur et une fierté. Ma gratitude va à qui je dois ces sentiments, en particulier l'ensemble des collaborateurs et collaboratrices de l'Institution, sa Direction et le Conseil de fondation. Qu'ils soient ici tous chaleureusement remerciés.

Le Président du Conseil de Fondation
Luke H. Gillon



1. Rapport d'activités

Le bilan de l'année 2022...

est une fois de plus très réjouissant pour notre institution qui, bien que vivant des réalités bien différentes dans les 3 secteurs d'activité de l'institution, a eu néanmoins le privilège de vivre une année riche en événements et en réussites.

Nos perspectives de développement se sont globalement réalisées conformément à nos attentes et pour ce qui est du fonctionnement général, nous pouvons également nous réjouir d'avoir pu bénéficier d'une année épanouissante pour l'ensemble de nos 3 secteurs. Nous soulignons que l'essentiel du développement en 2022 concerne essentiellement les activités du CFPS. (voir p. 9). La situation des 2 autres secteurs restent quant à eux assez stable.

L'école spécialisée et l'internat

Le secteur scolaire a affiché en 2022, un taux de remplissage assez identique à celui de l'année 2021. On est à un taux quasiment maximal, tant dans les classes que sur les 2 groupes éducatifs Mayen et Refuge. Mais nous ne le cachons pas, il y a énormément de souffrance chez les enfants accueillis qui pour certains sont privés de liens parentaux pen-

dant de longues périodes.

La faute à qui ? De nombreux facteurs sont en cause. Mais le dénominateur commun de cette souffrance, c'est avant tout le milieu familial, souvent fragile, démunis et bien souvent malgré eux négligeant ou maltraitant envers leur enfant. Les Autorités tentent tant bien que mal de renforcer les compétences parentales par des aides à domicile, par des conseils éducatifs ou par des soutiens pédagogiques et psychologiques. Mais malheureusement, ces mesures ne suffisent pas toujours à stabiliser des situations qui finissent par arriver chez nous aux Peupliers. Et lorsque ces situations nous parviennent, l'état psychique de ces enfants est souvent fortement dégradé.

Notre personnel éducatif fournit un travail remarquable dans ces prises en charges de plus en plus lourdes et exigeantes. Mais nos éducateurs(trices) et psychologues restent parfois démunis devant l'immense détresse de certains enfants qui ne comprennent pas pourquoi ils sont chassés de chez eux pour être placés dans un internat. Si ces situations ont toujours existé aux Peupliers, nous observons depuis un certain temps des problématiques psychiques infantiles en forte croissance tant chez les enfants SESAM que chez les enfants JP. Ces décompensations psychiques se résolvent en partie par des hospita-

lisations à Marsens de plus en plus fréquentes, pour décompensations psychiques ou pour des problèmes de comportement graves où l'intervention de la police est nécessaire.

En corollaire, nous notons également une forte augmentation des décisions de justice de maintien des placements en week-ends pour des enfants qui avaient pourtant l'habitude de rentrer à la maison, impliquant du même coup des changements de rythme conséquent pour notre personnel éducatif avec un risque d'épuisement grandissant.





Si la cohabitation de deux populations d'enfants dans notre internat scolaire existe depuis plusieurs décennies, c'est au niveau administratif que les choses se sont complexifiées ces dernières années. L'institut des Peupliers est une institution reconnue par l'Etat pour l'accueil d'enfants SESAM mais pas pour les enfants ayant le profil « Maison d'éducation » ou enfant JP. Cela implique une absence de couverture de déficit pour la prise en charge de ces enfants que l'Etat place pourtant chez nous au même titre et aux mêmes conditions que les enfants SESAM. Fort heureusement, un accord d'importance qui a été trouvé en juin 2022 entre notre institution et le Service de Prévoyance sociale pour le prolongement provisoire de 8 places d'accueil aux Peupliers pour ces enfants. Nous soulignons toutefois que cet accord provisoire et qui ne nous octroie toujours pas de reconnaissance officielle n'est que financier. Il court jusqu'en été 2024, date à laquelle le Service de Prévoyance sociale projette l'ouverture d'un groupe éducatif de 16 places, idéalement situé dans le sud du canton. Les 8 enfants ayant le profil « Maison d'Education » placés actuellement aux Peupliers seront à cette échéance déplacés pour rejoindre cette nouvelle structure qui est actuellement toujours à l'état de projet.

Le Centre de Formation Professionnelle Spécialisée

Notre (CFPS) a été marqué cette année 2022 par une très belle dynamique puisque nous avons franchi la barre des 60 apprentis avec des résultats aux examens marqués par un 100% de réussite. Toujours sur l'axe du développement nous sommes heureux d'avoir eu l'opportunité en août 2022 d'avoir ouvert 2 sites d'importance : **une cafétéria au Collège Ste-croix** et en septembre 2022, un **restaurant de 120 places au MIC à Marly**.

La toute nouvelle cafétéria de Ste-Croix, offre aux 900 collégiens et à leurs 120 professeurs, divers produits de boulangerie confectionnés par nos apprentis et leurs MSP de la Pomme d'appli à Marly.



Cafétéria de Ste-Croix

Le restaurant « L'Atelier MIC » à Marly se situe à proximité immédiate de notre boulangerie « **La Pomme d'Appli** ». Nos apprentis de la boulangerie prennent désormais leur repas du midi avec leurs collègues de la cuisine

au restaurant « L'Atelier MIC ». Les 2 équipes collaborent désormais dans la préparation d'événements nécessitant bien souvent des compétences de l'équipe boulangerie-pâtisserie et de celle de la cuisine.



Restaurant l'Atelier MIC

Concernant les métiers les plus prisés, c'est toujours la formation ASA (Aide en Soins et Accompagnement) qui affiche le plus grand nombre d'apprentis(es). Cependant, nous avons noté au cours de l'année 2022, un très fort intérêt pour le métier d'ASE (Assistant Socio-Educatif), métier qui pourrait rivaliser avec la filière ASA, si nous avions autant de places d'apprentissage à disposition, ce qui n'est pas le cas aujourd'hui.

La filière vente est particulièrement dynamique et attire de plus en plus de jeunes. Notre boulangerie de Marly démontre bien cette forte attractivité pour ce métier.

En fin d'année 2022, nous avons été approchés par le promoteur Damien Piller pour savoir si



Futur centre de formation pénitentiaire

notre équipe de la cuisine du CFPS pourrait garantir la préparation de 60 et 100 repas supplémentaires par jour pour une clientèle toute nouvelle, celle d'un futur centre de formation pour le personnel pénitentiaire d'envergure nationale situé à une centaine de mètres de notre restaurant. Avec une ouverture en 2026, c'est pour notre institution une magnifique opportunité de renforcer les activités de notre filière de formation en cuisine, raison pour laquelle nous avons accepté avec enthousiasme cette proposition. À noter encore que cette nouvelle construction sera complétée par 2 immeubles supplémentaires :

- Un hôtel de 170 chambres qui permettra de loger les participants du centre de formation
- Un bâtiment administratif. Ces perspectives de développement sont de nature à doper la motivation de notre personnel et de nos apprentis qui se réjouissent à l'idée de participer au dynamisme de ce magnifique quartier du MIC à Marly.

L'EMS

Notre petit EMS de 17 lits se situe dans une excellente moyenne annuelle avec un taux d'occupation à 96%. Mais 2022 a toutefois été touchée une nouvelle fois par quelques cas de covid mais fort heureusement sans conséquence grave pour nos résidents et nos collaboratrices(teurs). Nos résidents ont vécu au rythme de la vie des Peupliers, ponctuée d'événements du quotidien ou ceux mêlant des interactions des 3 secteurs comme les fêtes institutionnelles.

Le projet de construction d'un EMS en Haute-Sarvine annoncé dans le Rapport de gestion 2021 fait son chemin. Les Peupliers sont toujours pressentis pour la construction et l'exploitation de cette future structure de 100 lits qui viendra s'implanter au cœur du village d'Ependes village voisin, à moins de 5 km de notre institution. Nous avons eu notre première commission de bâtisse en novembre 2022 réunissant plusieurs syndicats de la région. Plusieurs oppositions bloquent encore le projet mais les Autorités locales ont bon espoir de trouver les compromis qui permettront de démarrer ce magnifique projet.



Daniel Gonzalez,
Directeur

2. Activités équestres



L'année 2022 a été riche et variée. Nos sept chevaux et notre mini poney Caramel ont partagé la vie de nombreux enfants et adolescents de l'institution et des alentours. Les jeunes du secteur de la formation professionnelle ont pu bénéficier de quatre prises en charge hebdomadaire. Le "cheval" est toujours en option à la leçon de gymnastique du lundi après-midi et rencontre un vif succès. Le cours accueille entre 6 et 8 participants, certains pour une première découverte de la discipline. Une deuxième séance est organisée le lundi après le souper pour les cavaliers qui le souhaitent. Le mardi soir est réservé aux cavaliers plus avancés sous forme de balades sportives dans la belle campagne avoisinante. En cas de mauvais temps nous sommes heureux de disposer d'un joli manège où nous travaillons alors la technique. Le jeudi après-midi est réservé aux prises en charge particulières s'adressant aux jeunes qui ont besoin d'un encadrement spécifique, il s'agit alors d'un petit groupe de maximum 4 participants.

Le mercredi commence par une visite des enfants scolarisés aux Peupliers. A 11h les écoliers qui le souhaitent viennent partager une heure avec les chevaux. Ces ateliers, au contenu varié, permettent aux enfants externes de profiter de nos activités. Ils y pratiquent le passage, l'équitation sous forme de petits parcours de jeux, des promenades, du travail au sol avec des chevaux en liberté.

Le mercredi après-midi est consacré aux enfants qui vivent sur les groupes scolaires du Mayen et du Refuge. Une activité est organisée sous forme de promenade à cheval ou en calèche tirée par notre imposante jument de trait Coquette. En cas de mauvais temps c'est au manège que nous passons l'après-midi. Un goûter conclut l'après-midi. Les enfants qui le souhaitent participent ensuite à l'entretien des écuries et des chevaux. Ils y découvrent le travail important lié aux besoins de leur compagnon.

Dans le cadre des activités scolaires nous avons eu le plaisir d'accueillir Calie, Olivia, Alyssia, Angela, Leila, Alex, Preston, Lorcan, Aimar, Quentin, Dani...

La prise en charge d'un enfant sourd et muet a été un moment important et enrichissant. Son lien particulier avec l'animal et sa capacité à lui faire confiance ont été la source de moments privilégiés et émouvants. La communication silencieuse devient naturelle et le cheval qui entend permet la découverte du monde sans risques.

Le vendredi soir et le samedi matin nous organisons 4 activités en groupe pour les petits cavaliers privés qui nous viennent d'un peu partout. C'est un moment de partage car les enfants sont souvent plus nombreux que nos chevaux. Les plus grands aident les plus petits et accompagnent les promenades.

Nous avons la chance d'être assisté par nos monitrices, des jeunes qui ont débuté l'activité il y a huit ans, sans lesquelles nous ne pourrions pas offrir la même qualité d'encadrement. Nous sommes fiers d'avoir pu intégrer plusieurs enfants de l'institution et d'ailleurs aux activités du weekend. Ces enfants souffrant de certains troubles et difficultés sociales ont pris leur place petit à petit au milieu de leurs camarades. La volonté de mélanger les populations est un objectif que nous souhaitons développer afin de pousser encore un peu plus notre concept de partage autour du cheval. Cette population particulière peine à trouver ce type de loisirs et nous sommes heureux de pouvoir offrir aux parents un moment de répit durant le weekend.

Notre petite caravane est le lieu où se retrouvent parents et enfants, mais aussi les collègues de l'institution, le vendredi après le travail. Sandrine qui s'occupe de la gestion des présences y sert café et limonade ainsi qu'une panoplie de bonbons pour le plaisir des petits mais aussi des parents. Le traditionnel pain et chocolat est offert le samedi matin avec un sirop ou un thé lorsqu'il fait froid...



La collaboration avec **Equites** s'est poursuivie cette année. Nous avons mis en place ensemble 5 ateliers de coaching avec les chevaux s'adressant à des cadres et à des entreprises souhaitant perfectionner leur fonctionnement en adoptant une manière douce de communiquer. Le cheval est le compagnon idéal pour mettre en relief nos limites tant dans nos postures que dans notre manière de demander. Rien n'est possible sans un excellent lien, le cheval ne triche pas, ne ment pas.

Pour l'année 2023-2024 nous avons la volonté de développer des cours d'équitation plus sportifs. Nombre de nos petits cavaliers souhaitent approfondir leur pratique et passer un brevet de cavalier. En partenariat avec notre fille Camille, cavalière de concours, nous prévoyons une mise en place de cours privés et en petit groupe à partir du printemps.

Je profite de l'occasion qui m'est donnée ici pour remercier chaleureusement tous ceux qui de près ou de loin ont permis à nos activités de voir le jour et de se développer aux Peupliers. La présence de chevaux à l'institution bien avant la mode actuelle de ce type d'activité témoigne d'une belle ouverture d'esprit et d'un goût certain pour l'avenir.

Nicolas Macheret

3. Quelques chiffres

3.1 Tableau des charges

* en milliers de francs

2022*	ECOLE & INTERNAT	CFPS	HOME	TOTAUX
SALAIRES	2'169	3'718	1'264	7'151
AUTRES CHARGES	657	1'897	416	2'970
TOTAL CHARGES	2'826	5'615	1'680	10'121

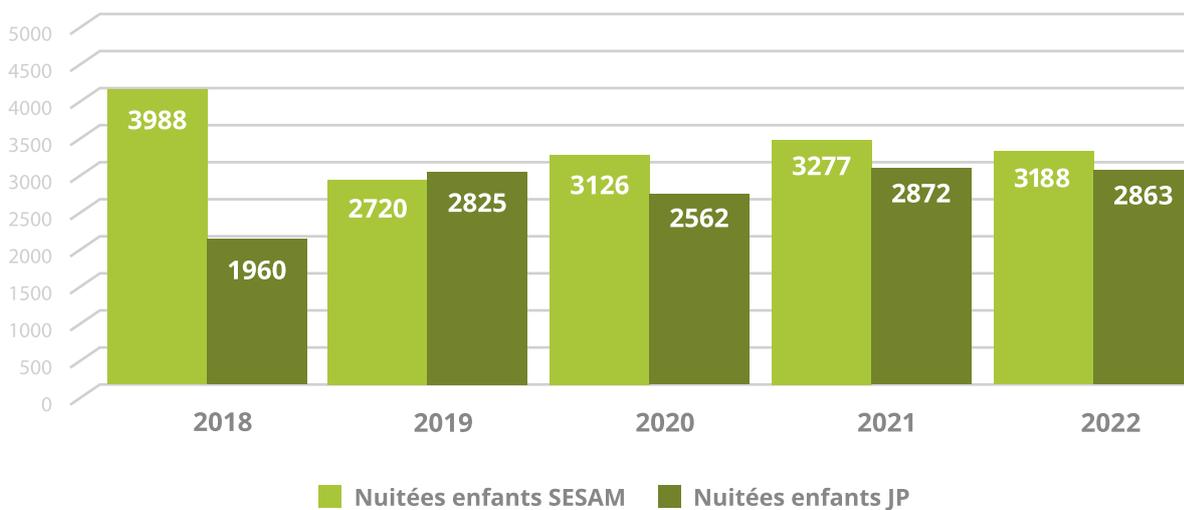
2021*	ECOLE & INTERNAT	CFPS	HOME	TOTAUX
SALAIRES	2'098	2'894	1'227	6'219
AUTRES CHARGES	685	1'515	375	2'575
TOTAL CHARGES	2'783	4'409	1'602	8'794

4. École & Internat

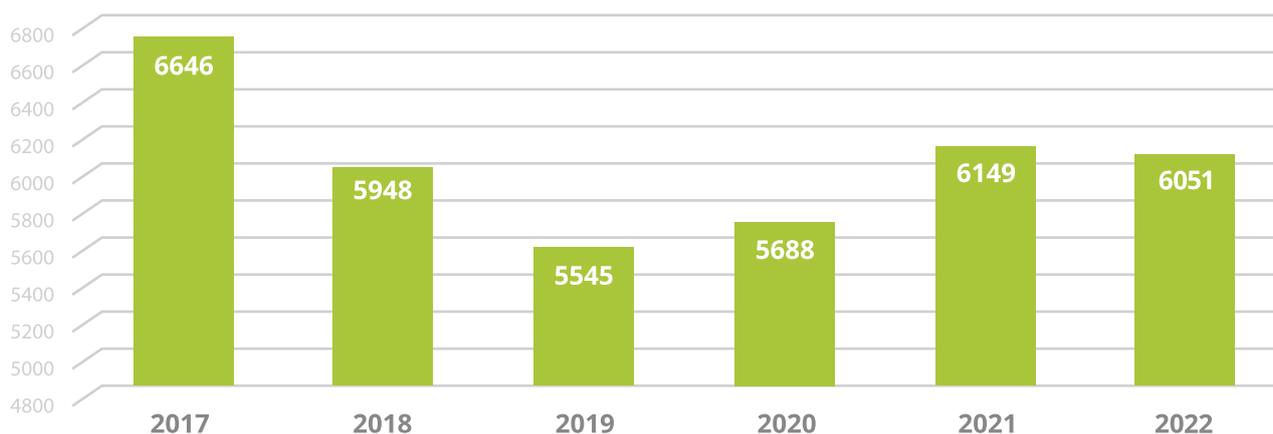
4.1 Placements extra-cantonaux

2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
0 placement hors canton	1 enfant GE mais placement 4 mois	1 enfant hors canton (Genève)	2 enfants hors canton, 1 GE, 1 BE	3 enfants hors canton, 1 GE, 2 BE	2 enfants hors canton, 1 GE, 1 BE	1 enfant GE (pendant 3 mois)

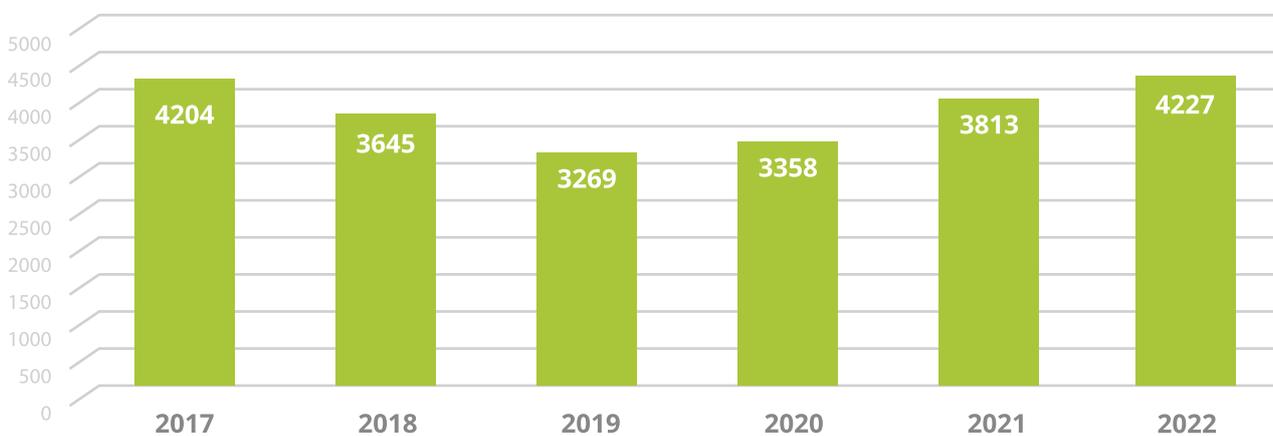
4.2 Comparatifs des nuitées (enfants inscrits aux Peupliers)



4.3 Nuitées totales (enfants SESAM+enfants JP)



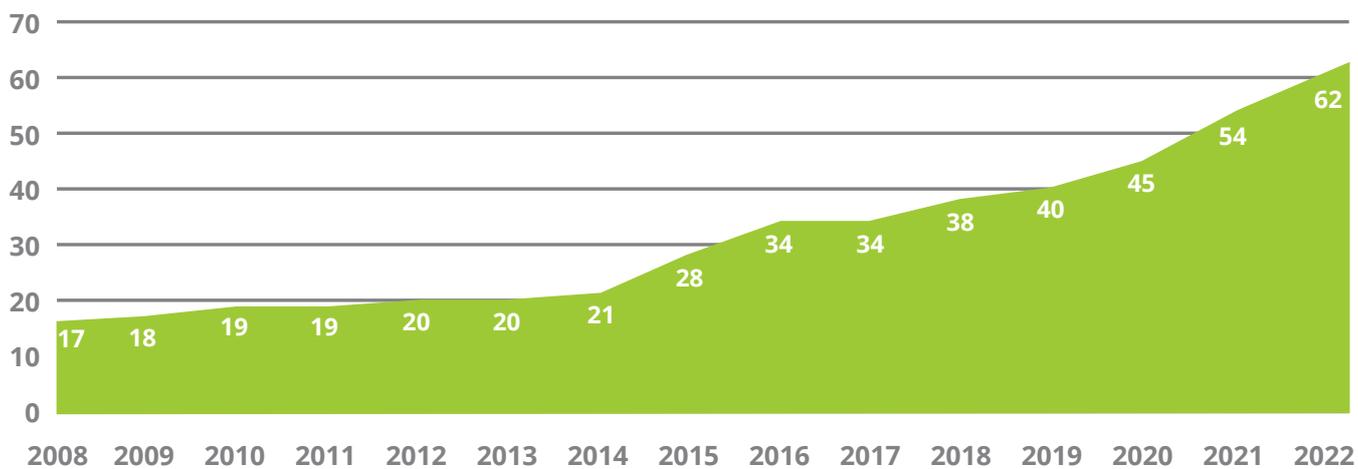
4.4 Nombre de journées d'école (uniquement SESAM)





5. CENTRE DE FORMATION PROFESSIONNELLE SPÉCIALISÉE

5.1 Evolution du nombre d'apprentis(es)

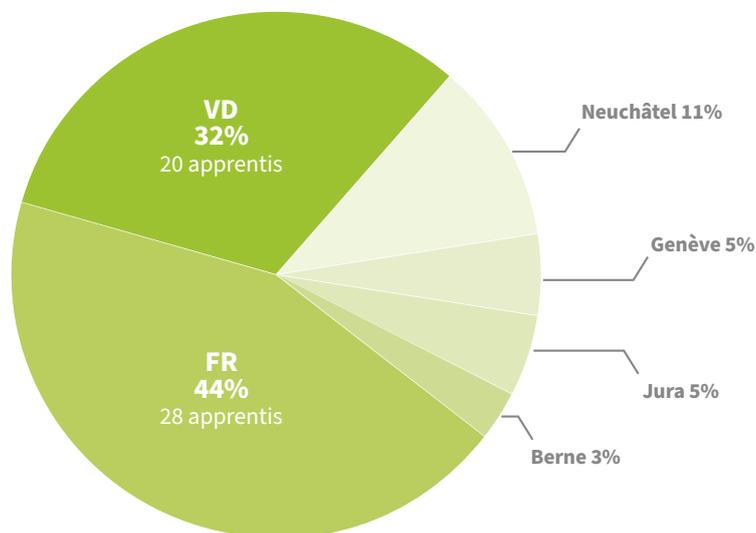




5.2 Provenances cantonales

En 2022, **nos apprentis viennent majoritairement** des cantons suivants :

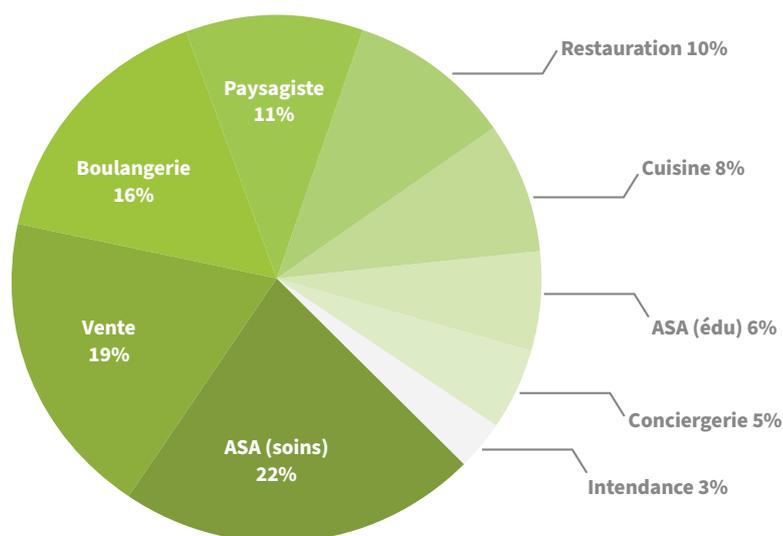
1. Fribourg
2. Vaud
3. Neuchâtel
4. Genève



5.3 Répartition selon les choix des métiers

En 2022, les **4 métiers les plus attractifs** ont été les suivants :

1. ASA avec 14 apprentis
2. Vente avec 12 apprentis
3. Boulangerie avec 10 apprentis
4. Paysagiste avec 7 apprentis



En 2022, lors du 1er contact, les **4 métiers les plus prisés** (métiers tendances) ont été les suivants :

1. ASE
2. ASA
3. Vente
4. Boulangerie

ASA (soins)	14
ASE (éduc)	4
Paysagiste	7
Conciergerie	3
Cuisine	5
Restauration	6
Boulangerie	10
Vente	12
Intendance	2



6. Home pour personnes âgées EMS-AOS

6.1 Taux d'occupation

2017	2018	2019	2020	2021	2022
5'555 jours facturés	5'532 jours facturés	6'143 jours facturés	6'060 jours facturés	5'707 jours facturés	5'956 jours facturés
Taux d'occupation 89 %	Taux d'occupation 88 %	Taux d'occupation 99 %	Taux d'occupation 97.4 %	Taux d'occupation 92 %	Taux d'occupation 96%

6.2 Âges moyens

2017	2018	2019	2020	2021	2022
HOMMES : 82 ans FEMMES : 81 ans	HOMMES : 75 ans FEMMES : 89 ans	HOMMES : 79 ans FEMMES : 82 ans	HOMMES : 81 ans FEMMES : 81 ans	HOMMES : 79 ans FEMMES : 81 ans	HOMMES : 76 ans FEMMES : 79 ans

6.3 Fins de placements

2017	2018	2019	2020	2021	2022
10 admissions 12 sorties	11 admissions 7 sorties	3 admissions 3 sorties	5 admissions 7 sorties	8 admissions 6 sorties	6 admissions 6 sorties



Fondation de la Sainte Famille

Les Peupliers
Peupliers 3
1724 Le Mouret

Tél. 026 413 90 90
info@peupliers.org