





 LES PEUPLIERS

# Rapport de gestion 2021

-  Ecole spécialisée et Internat
-  Centre de Formation Professionnelle Spécialisée (CFPS)
-  Home pour personnes âgées



# Sommaire

Le mot du président	3
1. Rapport d'activités	4
2. Activités équestres	5
3. Quelques chiffres	6
3.1 Tableau des charges	7
4. École & Internat	7
4.1 Placements extra-cantonaux	7
4.2 Comparatifs des nuitées (enfants inscrits aux Peupliers)	8
4.3 Nuitées totales (enfants SESAM+enfants JP)	8
4.4 Nombre de journées d'école (uniquement SESAM)	8
5. Centre de Formation Professionnelle Spécialisée	9
5.1 Evolution du nombre	9
5.2 Provenances cantonales	10
5.3 Comparatif du nombre d'apprentis fribourgeois et vaudois	10
6. Home pour personnes âgées – EMS-AOS	11
6.1 Taux d'occupation	11
6.2 Âges moyens	11
6.3 Fins de placements	11

# Le mot du président

Révérrende Soeur,  
Mesdames et Messieurs les membres du Conseil de Fondation,  
Monsieur le directeur,  
Mesdames et Messieurs,

Les années passent et l'institution des Peupliers exploitée par notre Fondation s'embellit, grandit, forme, entoure et aime. Même le Covid n'a pas pu arrêter cette progression portée par un personnel compétent et déterminé. Il mérite, une fois encore, toute notre reconnaissance pour son engagement sans faille qui explique la réussite de tous nos élèves à leurs examens de fin de formation et l'absence de décès liés à la pandémie au sein de notre home dont la tenue a été citée en exemple par nos autorités. Notre direction doit elle aussi recevoir nos lauriers car poursuivre nos projets de développement et d'embellissement de nos infrastructures dans un climat de peur, d'insécurité est une mission délicate. Elle fut menée avec brio et toute notre équipe administrative reçoit ici notre profonde gratitude. Sans elle, nous ne pourrions pas montrer d'aussi bons résultats financiers qui nous permettent de voir l'avenir sereinement mais avec un dynamisme et une politique constante de vision assurant notre développement à long terme.

Le futur s'annonce donc sous les meilleurs auspices : nos aînés peuvent rêver d'ici quelques années à résider dans des locaux nouveaux dont nous pourrions être les entrepreneurs avec l'appui des autorités locales et cantonales. Le succès de notre boulangerie se confirme par des commandes et des ventes de plus en plus importantes. Sous peu, nos produits que l'on trouve sur les marchés, dans notre bus anglais qui est de plus en plus sollicité par des fêtes et événements divers, seront aussi disponibles pour les élèves du site de Sainte Croix, à Fribourg. Notre restaurant d'Oberried, avec sa vue magique, reçoit de nombreux clients locaux heureux de pouvoir déguster les plats préparés par nos élèves.

L'année fut difficile mais belle. L'avenir s'annonce radieux avec de multiples possibilités pour tous, aînés, enfants, jeunes apprentis et nombreux employés d'exprimer et de développer leurs talents.

Une pensée reconnaissante à mes collègues du conseil de fondation qui appuient avec enthousiasme tous ces élans de développement !



Le Président du Conseil de Fondation  
Luke H. Gillon

# 1. Rapport d'activités

## L'année 2021...

une année placée encore partiellement sous le signe du Covid avec son lot de restrictions ! Mais heureusement, sans conséquences graves pour les Peupliers et ses usagers.

Mais plus globalement, 2021 a été une année où notre institution a pu poursuivre son développement avec des projets et des activités qui ont permis de renforcer les liens entre les usagers et le personnel et donc une ambiance et une atmosphère propice à la motivation. De son côté, la direction a continué à veiller sur la bonne marche financière de l'institution, favorisant ainsi des stratégies d'investissements favorisant le développement et le renforcement de nos activités.

Pour toutes ces raisons, nous pouvons sereinement affirmer que 2021 a été une bonne année pour Les Peupliers. Le **CFPS** est resté très dynamique avec des ateliers qui malgré une politique de semi-confinement ont quand même fonctionné, permettant à nos apprentis d'être toujours actifs. Notre restaurant, fermé au public pendant de longues semaines a quand même fonctionné, presque de la même manière pour garantir des prestations à la faveur de nos usagers in-

ternes. La boulangerie a elle aussi poursuivi ses activités ; seul le Tea-Room a dû restreindre momentanément ses activités. En septembre 2021, la Haute Ecole de Gestion de Fribourg (HEG) nous a sollicité pour exploiter leur cafétéria. Quelques semaines plus tard, c'est la direction du Collège Ste-Croix à Fribourg, séduit par notre concept institutionnel qui nous a demandé de reprendre leur future cafétéria, laquelle ouvrira ses portes en fin août 2022. En août 2021, nous avons pu démarrer une nouvelle année de formation avec 54 apprentis, soit une dizaine de plus que l'année précédente.

Les activités du **Home** (EMS-AOS) ont été, à l'instar des autres EMS, fortement impactés par la pandémie. Fort heureusement, aucun décès lié au Covid mais des restrictions qui ont été éprouvantes tant pour nos résidents que pour notre personnel. Nous notons tout de même une diminution du taux d'occupation qui passe de 97.4% en 2020 à 92%. Nous restons néanmoins dans les chiffres noirs pour l'année 2021. Mais l'année 2021 a aussi été l'année de toutes les promesses pour notre petit EMS. En effet, les Autorités locales nous ont approchés pour nous proposer de reprendre l'exploitation du futur EMS Haute-Sarine, qui sera doté de 100 lits. Son implantation n'est cependant pas encore clairement définie.

**L'école spécialisée et l'internat** qui comptent au total 18 enfants-élèves ont été également fortement sollicités en 2021 par les Autorités de placement avec une augmentation des nuitées de 8 % par rapport à l'année précédente. Nous notons également une augmentation des journées scolaires SESAM de 12 % par rapport à l'année 2020.

Les placements en école spécialisée et en internat sont toujours une étape très sensible pour les enfants qui arrivent pour la première fois dans une institution. Fort heureusement, grâce à la sensibilité d'un personnel investi, motivé et très professionnel, les enfants qui présentent très souvent des problématiques lourdes peuvent trouver un contexte de vie sécurisé et épanouissant.

Des activités riches et variées et des programmes scolaires adaptés et parfois individualisés ont également été proposés à nos enfants et nos élèves pendant l'année 2021. En février, les enseignants(es) et les éducateurs(trices) ont pu investir du temps et de l'énergie pour équiper une salle de jeux, ceci pour le plus grand plaisir de nos jeunes usagers.



Daniel Gonzalez,  
Directeur



## 2. Activités équestres



Coquette prête à partir en promenade



Le temps est à nouveau venu de vous faire notre petit compte rendu de nos activités équestres "La Bulle d'air" pour l'année 2021.

C'est avec plaisir que nous constatons que notre projet éducatif équestre autour du cheval rencontre un large public venant de tous horizons.

Dans le cadre de l'institution, les apprentis du centre de formation bénéficient de trois activités par semaine, une "option cheval" dans le cadre de la gymnastique du lundi après-midi, une soirée réservée aux cavaliers avancés afin de progresser dans leur pratique (travail au manège et promenade sportive), des prises en charges individuelles le jeudi en fonction du projet éducatif mis en place.

Le mercredi après-midi demeure le moment des enfants du secteur scolaire qui profitent de leur congé pour passer du temps avec les chevaux sous forme de promenades accompagnées à pied afin de minimiser les risques et d'assurer un encadrement optimum. Les enfants qui le souhaitent peuvent participer aux nombreuses tâches dévolues aux détenteurs de chevaux. Le

moment du goûter au manège est un rituel important du mercredi où nous rejoignent souvent les enfants qui ne montent pas à cheval.

Le lien avec leur animal est pour plusieurs jeunes une source d'apaisement et il n'est pas rare de les retrouver aux écuries lors de moments difficiles à l'école où ailleurs.

Le vendredi soir et le samedi matin sont consacrés aux jeunes de l'extérieur avec une activité pour les cavaliers confirmés le vendredi soir et trois groupes d'enfants de 8h30 à 12h30 le samedi matin. Nous accueillons plus de quarante enfants dans le cadre de ces activités venant de régions diverses et parfois éloignées, mais aussi du voisinage.

Au mois de mai, nous avons fait l'acquisition de Coquette une magnifique jument dite de "trait lourd" de race percheronne afin de proposer des promenades en calèche et élargir ainsi notre offre. Nous sommes allés chercher Coquette dans la région de Saint-Etienne à l'Ecole Française d'Attelage, un lieu consacré aux races de chevaux de trait autrefois utilisées pour les travaux

de la campagne. Ces magnifiques animaux ont malheureusement peu d'avenir à l'aire de la machine agricole.

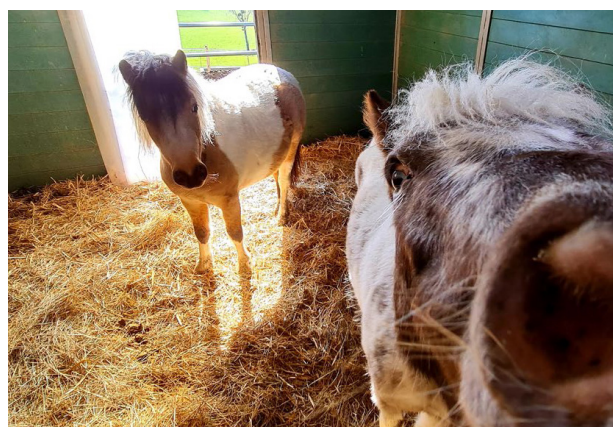
Nous tenions à participer à la sauvegarde de ce patrimoine du temps passé. Le dernier volet de nos activités au manège de l'institution est en lien avec une fructueuse collaboration avec Valérie et Laurent Schütz, les fondateurs d'Equites, une méthode de coaching dans laquelle le cheval prend place de partenaire. Nous accueillons ensemble des groupes d'adultes qui viennent apprendre à communiquer et à diriger de manière adéquate selon un schéma de partenariat avec l'animal.

Pour conclure, nous profitons de l'occasion qui nous est donnée pour remercier de tout cœur les gens qui nous font confiance et ceux qui de près ou de loin ont rendu

la présence des chevaux possible à l'institution. Nous constatons avec plaisir que cela participe aux nombreux attraits de cette dernière et crée une ambiance particulière qui émerveille nos visiteurs.

Le manège est plus que jamais un lieu ouvert, à la croisée des chemins de différentes populations qui se retrouvent naturellement autour d'une curiosité commune pour le cheval.

**Nicolas et Sandrine Macheret,**  
**La Bulle d'Air activités équestres**



Tequila & Joyce

## 3. Quelques chiffres

### 3.1 Tableau des charges

<b>2021</b>	<b>ECOLE &amp; INTERNAT</b>	<b>CFPS</b>	<b>HOME</b>	<b>TOTAUX</b>
<b>SALAIRES</b>	2'098	2'894	1'227	6'219
<b>AUTRES CHARGES</b>	685	1'515	375	2'575
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>2'783</b>	<b>4'409</b>	<b>1'602</b>	<b>8'794</b>

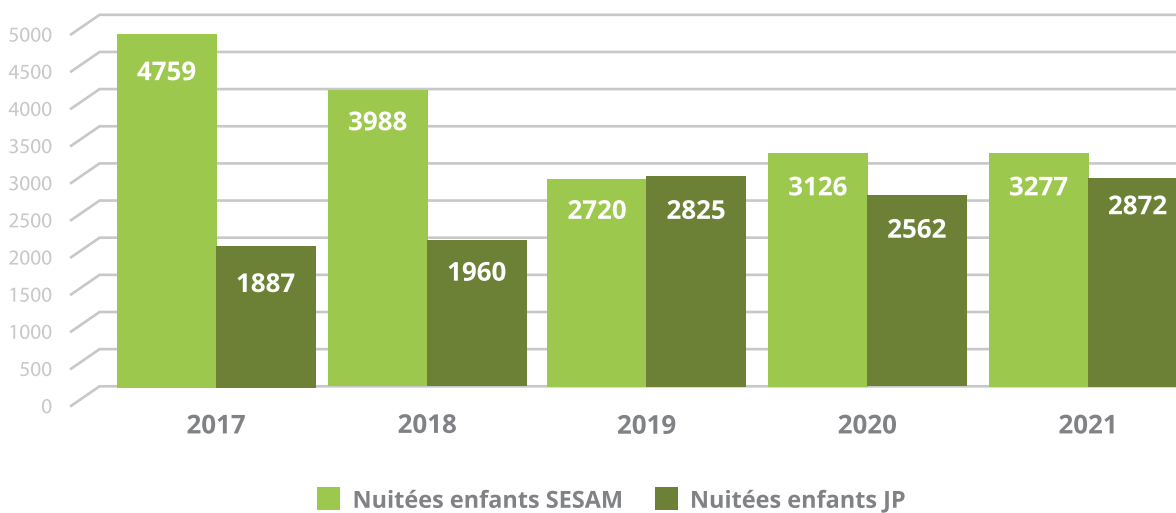
<b>2020</b>	<b>ECOLE &amp; INTERNAT</b>	<b>CFPS</b>	<b>HOME</b>	<b>TOTAUX</b>
<b>SALAIRES</b>	2'007	2'523	1'158	5'688
<b>AUTRES CHARGES</b>	618	1'283	388	2'289
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>2'625</b>	<b>3'806</b>	<b>1'546</b>	<b>7'977</b>

## 4. École & Internat

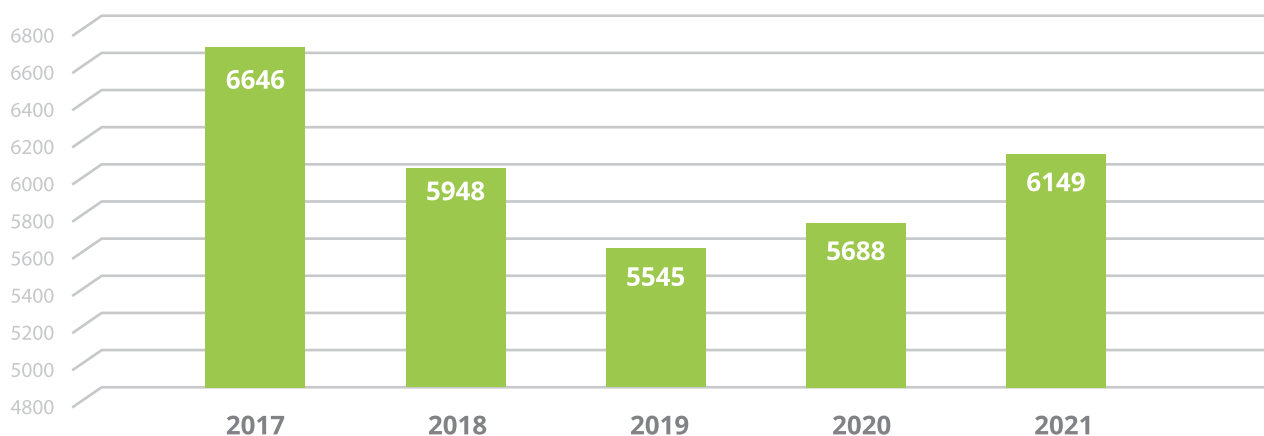
### 4.1 Placements extra-cantonaux

<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
2 enfants hors cantons pendant 6 mois	Aucun produit provenant de placement hors canton	4 mois de placement d'un enfant genevois depuis le 23 août 2017	1 enfant hors canton (Genève)	2 enfants hors canton, 1 genevois et un bernois	3 enfants hors canton, 1 genevois et 2 bernois	<b>2 enfants hors canton : 1 genevois et 1 bernois</b>

#### 4.2 Comparatifs des nuitées (enfants inscrits aux Peupliers)

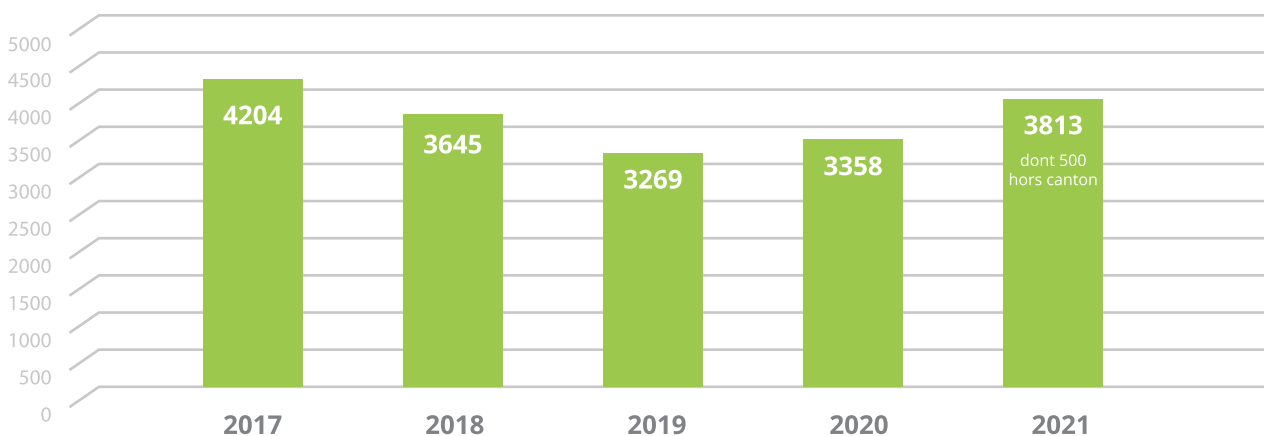


#### 4.3 Nuitées totales (enfants SESAM+enfants JP)



Augmentation en 2021 des nuitées totales de 7,5% par rapport à 2020

#### 4.4 Nombre de journées d'école (uniquement SESAM)



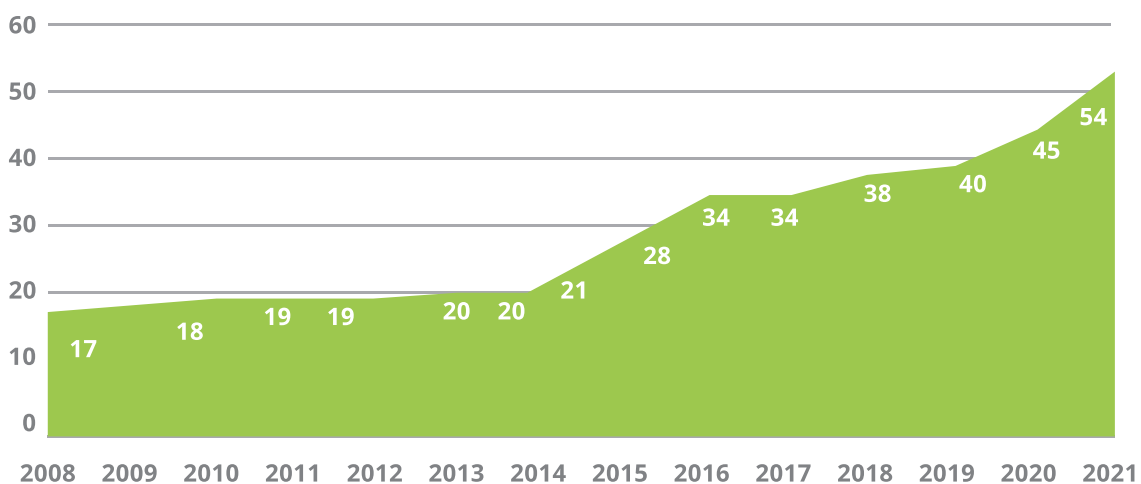
Augmentation en 2021 des journées d'école de 12% par rapport à 2020





## 5. CENTRE DE FORMATION PROFESSIONNELLE SPÉCIALISÉE

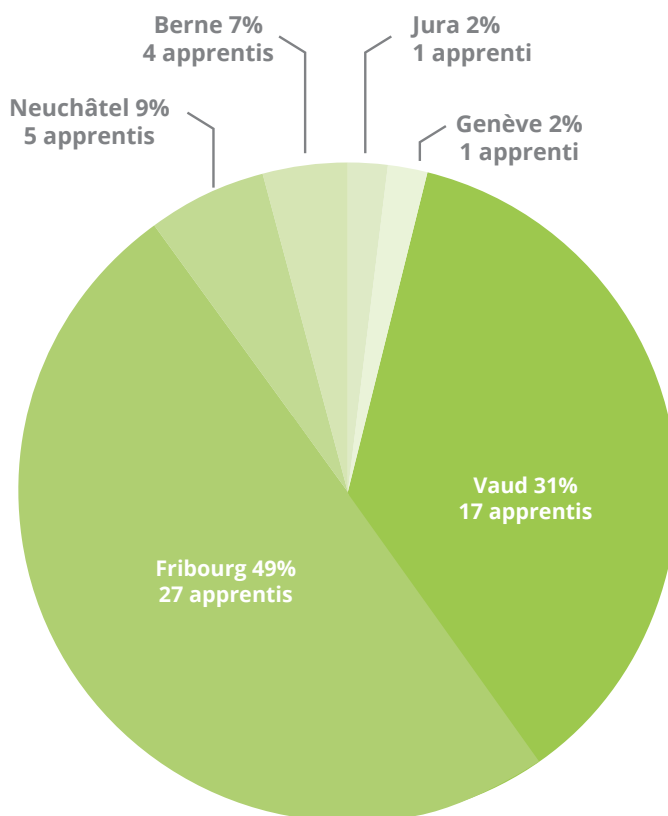
### 5.1 Evolution du nombre d'apprentis(es)



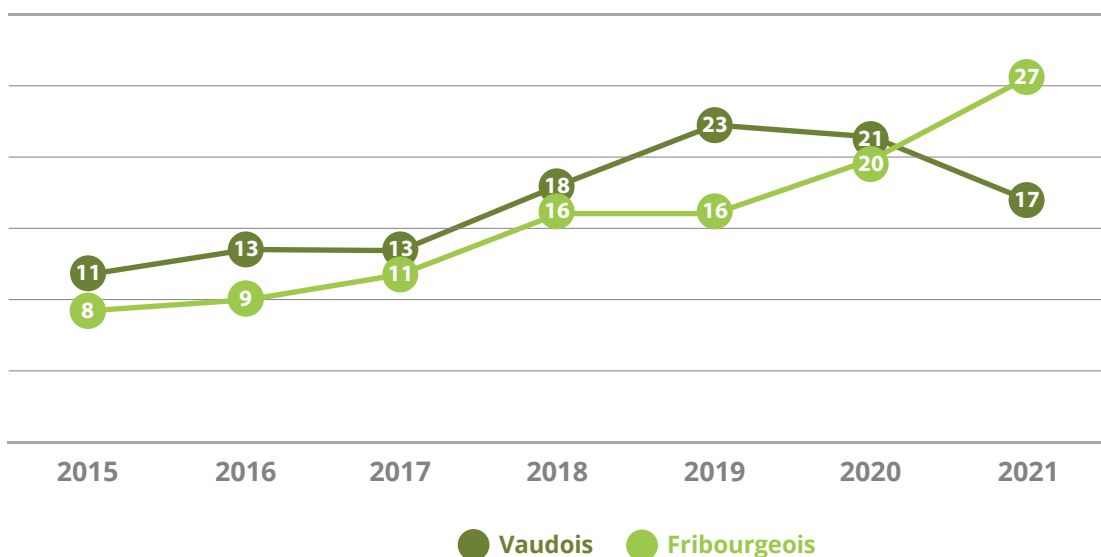


## 5.2 Provenances cantonal

2021 est la 1ère année depuis 2015 où les apprentis fribourgeois dépassent en nombre les vaudois. Historiquement, les candidats fribourgeois choisissent plus volontiers des filières proposées dans les autres Centres. C'est donc pour notre CFPS une bonne nouvelle. Mais cette baisse du nombre d'apprentis vaudois se fait également sentir dans les 2 autres CFPS fribourgeois. Gageons que cette baisse ne soit que passagère.



## 5.3 Comparatif du nombre d'apprentis fribourgeois et vaudois





## 6. Home pour personnes âgées EMS-AOS

### 6.1 Taux d'occupation

2016	2017	2018	2019	2020	2021
6'131 jours facturés	6'051 jours facturés	5'555 jours facturés	6'143 jours facturés	6'060 jours facturés	<b>5'707 jours facturés</b>
Taux d'occupation 97,51%	Taux d'occupation 89 %	Taux d'occupation 88 %	Taux d'occupation 99 %	Taux d'occupation 97.4 %	<b>Taux d'occupation 92 %</b>

### 6.2 Âges moyens

2016	2017	2018	2019	2020	2021
HOMMES : 81 ans FEMMES : 80 ans	HOMMES : 82 ans FEMMES : 81 ans	HOMMES : 75 ans FEMMES : 89 ans	HOMMES : 79 ans FEMMES : 82 ans	HOMMES : 81 ans FEMMES : 81 ans	<b>HOMMES : 79 ans FEMMES : 81 ans</b>

### 6.3 Fins de placements

2016	2017	2018	2019	2020	2021
5 admissions 5 sorties	10 admissions 12 sorties	11 admissions 7 sorties	3 admissions 3 sorties	5 admissions 7 sorties	<b>8 admissions 6 sorties</b>



**Fondation de la Sainte Famille**

Les Peupliers  
Peupliers 3  
1724 Le Mouret

Tél. 026 413 90 90  
[info@peupliers.org](mailto:info@peupliers.org)